

la Regulamentul privind autoevaluarea,  
raportarea sistemului de control intern managerial  
și emisierea Declarației de răspundere managerială



“ 10 ” februarie 2022

**APROBAT**



## RAPORT ANUAL PRIVIND CONTROLUL INTERN MANAGERIAL

### I. INFORMAȚII GENERALE

N/o	
1.	Denumirea entității publice
2.	Bugetul total (mii lei):
	a) aprobat;
	b) precizat;
	c) executat;
3.	
4.	Numărul angajaților:
	a) conform statutului de personal, la data de 31 decembrie;
	b) posturi vacante, la data de 31 decembrie;
	c) persoane angajate pe parcursul anului;
	d) demisionari / concediați pe parcursul anului.
5.	Realizarea planului anual de acțiuni:
	a) numărul acțiunilor planificate;
	b) numărul acțiunilor realizate;
	491 dintre care: 120 realizate extraplan: a) recepționarea loturilor de vaccinuri anticovid-19

	c) numărul acțiunilor nerealizate.	b) repatrierea vacinurilor în teritorii c) instruire
6.	Realizarea planului anual de achiziții publice: a) valoarea achizițiilor planificate (mii lei); b) valoarea achizițiilor realizate (mii lei); c) valoarea achizițiilor nerealizate (mii lei).	139 (Situatia Covid s.a.(18 deplasări și 121 persoane la cursuri de perfecționare) pe motiv a COVID-19 n-au participat) 22104,2 21220,0 884,2
7.	Numărul proceselor de bază: a) identificate, la data de 31 decembrie; b) descrise, la data de 31 decembrie.	15 11
8.	Instruirile (cursurile de perfecționare / seminarele / specializările) specifice în domeniul CIM: a) interne (om-ore); b) externe (om-ore); c) tematica; d) organizatorul instruirii; e) necesitățile de instruire (tematica).	0 0 0 0 0
9.	Coordonator (nume, prenume, funcție, telefon, email)	Nicolae Sargarovschi, Șef Direcție Audit Intern, 069522933

N/o	Întrebări / criterii	Răspuns			Detalii		
		Da	Partial	Nu			
<b>II. MEDIUL DE CONTROL</b>							
<b>SNCI 1. Etica și integritatea</b>							
1.	Standardele de comportament etic sunt comunicate tuturor angajaților entității publice. Există confirmări prin semnătură că au fost aduse la cunoștința angajaților?	+					
2.	Managerii și angajații entității publice respectă standardele de comportament etic?  Dacă există cazuri de nerespectare a acestora, indicați măsurile întreprinse.	+					

3.	Reglementările privind prevenirea fraudei și corupției sunt comunicate tuturor angajaților entității publice. Există confirmări prin semnătură că au fost aduse la cunoștința angajaților?	+		
4.	Managerii și angajații entității publice respectă reglementările privind prevenirea fraudei și corupției?	+		
Dacă există cazuri de nerespectare a acestora, indicați măsurile întreprinse.				
<b>SNCI 2. Funcții, atribuții și sarcini</b>				
5.	Regulamentul de organizare și funcționare al entității publice este disponibil pentru a fi accesat de către toți angajații?	+		
6.	Numărul subdiviziunilor structurale care dispun de un regulament propriu de organizare și funcționare		Toate	
7.	Sarcinile, rolurile și responsabilitățile fiecărui angajat din entitate sunt formalizate și comunicate în formă scrisă? Există confirmări prin semnătură că acestea au fost aduse la cunoștința fiecărui angajat?	+		
8.				
<b>SNCI 3. Angajamentul față de competență</b>				
9.	Sunt analizate și stabilite cunoștințele și aptitudinile necesare a fi deținute în vederea îndeplinirii sarcinilor / atribuțiilor asociate fiecărui post?	+		
10.	Entitatea publică aplică un program de instruire inițială pentru noii angajați?		+	
11.	Programul anual de instruire profesională continuă este elaborat în rezultatul evaluării necesităților de instruire a angajaților?	+		
12.	Angajații beneficiază de instruire relevantă responsabilităților care le-au fost desemnate?	+		
13.	Bugetul entității publice include resursele necesare pentru implementarea programului de pregătire profesională continuă?	+		
Dacă da, indicați:				
a)	cuantumul mijloacelor profesionale continuă (mii lei)	800,0		
b)	cuantumul mijloacelor profesionale continuă (mii lei)	496,0		

14.	Este performanța individuală evaluată periodic în raport cu obiectivele individuale stabilite?	+			
<b>SNCI 4. Abordarea și stilul de operare al conducerii</b>					
15.	Managerii de nivel superior promovează și contribuie la dezvoltarea sistemului de control intern managerial?	+			
16.	Responsabilitățile de control intern managerial ale managerilor operaționali sunt clar definite în fișele postului?	+			
<b>SNCI 5. Structura organizațională</b>					
17.	Structura organizațională asigură o atribuire clară a autorității și responsabilității la toate nivelurile organizaționale?	+			
18.	Entitatea publică a definit clar competențele, drepturile, responsabilitățile, sarcinile, obiectivele și limitele de raportare ale fiecarei subdiviziuni structurale în corespondere cu structura sa organizațională?	+			
19.	Structura organizațională asigură segregarea funcțiilor?	+			
<b>SNCI 6. Împuterniciri delegate</b>					
20.	Sunt stabilită și comunicate în formă scrisă limitele competențelor care se delegă?	+			
21.	Managerii de toate nivelurile din cadrul entității publice asigură delegarea împuternicirilor doar angajajilor care dispun de competență necesară?	+			
22.	Este efectuată o evaluare (internă/externă) a modului de delegare a împuternicirilor?		+		
<b>Opinia auditului intern</b>					
<b>III. MANAGEMENTUL PERFORMANȚELOR ȘI AL RISCURILOR</b>					
<b>SNCI 7. Stabilirea obiectivelor</b>					
23.	Entitatea publică și-a stabilit obiective strategice în conformitate cu misiunea entității?	+			
24.	Obiectivele operaționale ale entității sunt coerente cu obiectivele strategice ale acesteia și documentele relevante de politici?	+			
25.	Entitatea publică și-a stabilit obiective operaționale specifice,	+			

Coresponde tuturor cerințelor

	măsurabile, abordabile, relevante și definite în timp?			
26.	Entitatea publică a stabilit obiective individuale pentru fiecare angajat?	+		
	Dacă Da, sunt acestea corelate cu obiectivele operaționale?	+		
<b>SNCI 8. Planificarea, monitorizarea și raportarea privind performanțele</b>				
27.	Entitatea publică dispune de planuri de acțiuni strategice?	+		
28.	Entitatea publică dispune de planuri de acțiuni anuale?	+		
29.	Fiecare subdiviziune structurală dispune de un plan de acțiuni?	+		
30.	Planurile de acțiuni includ:			
	a) obiective?	+		
	b) indicatori de performanță măsurabili?	+		
	c) riscuri asociate obiectivelor?	+		
31.	Planurile de acțiuni ale entității publice sunt accesibile părților interesate (interne / externe)?	+		
32.	Resursele alocate sunt repartizate astfel, încât să asigure activitățile necesare realizării obiectivelor specifice fiecărei subdiviziuni structurale?	+		
33.	În cazul modificării obiectivelor, sunt stabilite măsurile necesare pentru încadrarea în resursele alocate?	+		
34.	Realizarea planurilor de acțiuni se evaluatează, monitorizează și raportează:			
	a) trimestrial	+		
	b) semestrial	+		
	c) anual	+		
<b>SNCI 9. Managementul riscurilor</b>				
35.	Sunt identificate și evaluate principalele riscuri asociate obiectivelor?		+	
36.	Sunt stabilite activități de control pentru risurile evaluate?		+	
37.	Entitatea publică consideră risurile de fraudă și corupție în procesul de management al riscurilor?	+		
38.	Entitatea publică consideră risurile aferente tehnologilor informative în procesul de management al riscurilor?	+		
39.	Entitatea publică ține un registru consolidat al riscurilor?		+	

40.	Fiecare subdiviziune structurală ține un registru al riscurilor?			+	
41.	Este asigurată actualizarea registrului riscurilor la nivel de entitate publică?			+	
	Dacă Da, care este frecvența actualizării acestuia?				
42.	Există la nivelul entității publice o strategie / procedură proprie privind managementul riscurilor?			+	
<b>Opinia auditului intern</b>					Coresponde tuturor cerințelor
<b>IV. ACTIVITĂȚI DE CONTROL</b>					
<b>SNCI 10. Tipurile activităților de control</b>					
43.	Entitatea publică dispune de politici și proceduri proprii pentru fiecare dintre următoarele procese/domenii:			+	
	a) evidență contabilă;			+	
	b) achiziții publice;			+	
	c) administrare patrimoniu;			+	
	d) tehnologii informaționale;			+	
	e) protecția datelor cu caracter personal;			+	
	f) procesele de bază / operaționale specifice activității entității.			+	
44.	Entitatea publică dispune de activități de control al accesului (fizic sau electronic) la resurse, valori materiale, mijloace financiare, programe, baze de date, etc.?			+	
45.	Entitatea publică dispune de mecanisme de raportare a exceptiilor / erorilor către superiori?			+	
<b>SNCI 11. Documentarea proceselor</b>					
46.	Entitatea publică a identificat și dispune de o listă a tuturor proceselor de bază?	+			
47.	Fiecare subdiviziune structurală și-a descris narrativ și / sau grafic procesele de bază?			+	
48.	Entitatea publică a revizuit descrierile proceselor sale de bază?			+	
	Dacă Da, care au fost motivele:				
	a) reorganizarea entității publice				
	b) schimbarea managementului				

c) altele (indicați motivul)

#### SNCI 12. Divizarea obligațiilor și responsabilităților

49.	Funcțiile de inițiere, verificare, avizare și aprobare a tranzacțiilor sunt funcții separate și exercitate de persoane diferite?	+			
50.	Persoanele care ocupă posturi sensibile sunt periodic evaluate sau verificate?*	+			
51.	Entitatea publică a stabilit măsuri de gestionare a funcțiilor sensibile în vederea diminuării / evitării riscurilor asociate acestor funcții?		+		
	Dacă Da, enumerați-le.				

#### Opinia auditului intern

Coresponde tuturor cerințelor

### V. INFORMATIA SI COMUNICAREA

#### SNCI 13. Informația

52.	Entitatea publică a stabilit cantitatea, calitatea și periodicitatea, precum și sursele și destinația informațiilor?	+			
53.	Entitatea publică produce și transmite informații corecte, clare, utile și complete?	+			
54.	Colectarea, prelucrarea, centralizarea, transmiterea și stocarea informațiilor se realizează în sistem informațional pentru domeniile:	+			
	a) economico-financiar;				
	b) operaționale.	+			
55.	Cadrul normativ în vigoare și reglementările interne cu privire la primirea, expedierea, înregistrarea, repartizarea și arhivarea corespondenței sunt cunoscute și aplicate în practică de către toți angajații?		+		

#### SNCI 14. Comunicarea

56.	Structura organizațională asigură funcționarea circuitelor și fluxurilor informaționale necesare supravegherii și realizării activităților?	+			
-----	---	---	--	--	--

57.	În entitatea publică există sisteme eficiente și eficace de comunicare internă și externă, ce asigură o circulație rapidă, completă și în termen a informațiilor?	+	
58.	Entitatea publică dispune de un sistem informațional pentru circulația documentelor / corespondenței?	+	
59.	Managerii entității publice comunică angajaților sarcinile și responsabilitățile aferente sistemului de control intern managerial?	+	
60.	Există mijloace de comunicare și proceduri stabilite pentru raportarea neregulilor, suspiciunilor de fraudă sau actelor de corupție suspectate?	+	
	Daca Da, enumerați-le.		
	<b>Opinia auditului intern</b>		
			<b>VI. MONITORIZAREA</b>
			<b>SNCI 15. Monitorizarea continuă</b>
61.	Entitatea publică întreprinde acțiuni de dezvoltare a CIM?	+	
	Daca Da, enumerați.		
62.	Entitatea publică a desemnat o persoană sau subdiviziune responsabilă de coordonarea activităților de dezvoltare a CIM?	+	
63.	Reclamațiile din partea cetățenilor sunt utilizate ca mijloace pentru a identifica și corecta deficiențele de control intern managerial?	+	
64.	Au fost supuse, în ultimii trei ani, auditului intern / auditului extern / controlului finanțier extern procesele din următoarele domenii:	+	
a)	financiar - contabil;		
b)	achiziții publice;	+	
c)	administrare a activelor;	+	
d)	tehnologii informaționale.	+	
64 <sup>1</sup>	Entitatea publică a asigurat auditarea internă a sistemelor, proceselor și activităților?	+	
	Prin care din următoarele forme a fost asigurată auditarea acestora (indicați numărul misiunilor de audit intern):		2 - prin subdiviziune organizațională proprie

	- prin subdiviziune organizațională proprie;
	- prin asociere;
65.	- pe bază de contract.
66.	Recomandările auditorilor externi / auditorilor interni, precum și prescripțiile inspectoarelor financiare sunt implementate / soluționate corespunzător?
	Indicații numărul recomandărilor: a) auditorilor externi: - oferite; - implementate;  b) auditorilor interni: - oferite; - implementate.
	Oferite: 32 Implementate: 26 (financiar - contabil; administrare a activelor) În implementare: 6 (tehnologii informaționale)
	Opinia auditului intern
	VII. PATRIMONIU, FINANȚE ȘI TEHNOLOGII INFORMATIIONALE
	Planificarea și executarea bugetului
67.	Cerințele aferente procesului bugetar sunt respectate?
68.	Au fost luate toate măsurile necesare pentru colectarea veniturilor?
69.	Mijloacele financiare au fost cheltuite în limita alocațiilor și conform destinației aprobată?
70.	Planurile de activitate a entității publice includ costurile financiare ale acțiunilor propuse?
71.	Entitatea publică evaluatează și raportează performanța financiară (în baza indicatorilor bugetului anual)?
	Opinia auditului intern
	Evidența contabilă și patrimoniu
72.	Entitatea publică a aprobat politicile contabile?
73.	Toate tranzacțiile sunt înregistrate în evidența contabilă pe

	măsura efectuării acestora?			
74.	Există activități de control, care să asigure că doar plătile legale sunt acceptate?	+		
75.	Datele finanțier-contabile, cuprinse în registrele contabile, sunt verificate și reconciliat periodic?	+		Lunar
	Dacă Da, indicați periodicitatea.			
76.	Se efectuează inventararea anuală a conturilor de activ și pasiv cu înregistrarea în evidență contabilă a rezultatelor?	+		
77.	Rapoartele financiare au fost elaborate și prezentate în termen?	+		
78.	Rapoartele financiare conțin informații complete despre venituri, cheltuieli, active financiare, imobilizări corporale, datorii, garanții, obligațiuni pe termen lung?	+		
79.	Evidența mijloacelor fixe este asigurată prin ținerea fișelor de evidență a acestora?	+		
80.	Este estimată corect valoarea fiecărui mijloc fix?	+		
81.	Transmiterea / casarea / vînzarea / darea în locațiu ne a mijloacelor fixe este documentată și efectuată cu acordul organului ierarhic superior?	+		
	Opinia auditului intern			Coresponde tuturor cerințelor
	Achiziții publice și execuțarea contractelor			
82.	Entitatea publică dispune de un plan anual de achiziții publice, aprobat de managerul entității publice?	+		
83.	Înainte de încheierea contractului, entitatea publică evaluatează capacitatea furnizorului de a și îndeplini angajamentul, inclusiv prin oferirea unei garanții de bună execuție de către furnizor?	+		
84.	Entitatea publică respectă reglementările pentru atribuirea contractelor de achiziții publice, inclusiv procesul de evaluare a ofertelor din punct de vedere tehnic al achiziției?	+		
85.	În procesul de achiziții, au fost respectate termenele limită pentru fiecare etapă?	+		
86.	Entitatea publică păstrează documentația aferentă fiecărei achiziții, inclusiv deciziile cu privire la rezultatele selectării	+		

	ofertei/ofertelor cîștișătoare?		
87.	Contractul încheiat corespunde prevederilor ofertei cîștișătoare?	+	
88.	Entitatea publică a solicitat garanția de bună execuție pentru contractele a căror valoare este mai mare decât cuantumurile stabilite de legislație?	+	
89.	Contractele sunt executate în termen și în limita valorii acestora?	+	
90.	În momentul recepționării bunurilor / serviciilor / lucrărilor, înainte de acceptarea facturii / procesului-verbal de recepție, se verifică fizic respectarea condițiilor contractuale cu privire la descriere, cantitate, standard, preț?	+	
91.	Sunt verificate datele cu privire la preț, cantitate, calitate, cheltuieli de transport, termen de plată din facturile / procesele-verbale de recepție ale furnizorilor cu datele din contractul de achiziție?	+	
92.	Soldul creațelor și datorilor cu termenul de prescripție expirat este nul?	+	
	Dacă Nu, indicați cuantumul creațelor și datorilor cu termenul de prescripție expirat (mii lei), precum și măsurile întreprinse..		
93.	Sunt instituite proceduri de monitorizare a creațelor și datorilor?		+
	Dacă Da, enumerați-le.		
<b>Opinia auditului intern</b>			
<b>Coresponde tuturor cerințelor</b>			
<b>Salarizarea</b>			
94.	Există o divizare între funcțiile de înregistrare a timpului de muncă și funcțiile de calcul a salariului?	+	
95.	Salarile de bază sunt aprobată de către managerul entității publice și/sau stabilite prin contract de muncă?	+	
96.	Sporurile, premiile și alte drepturi salariale sunt aprobată de către managerul entității publice?	+	
97.	Soldul datorilor privind retribuirea muncii este nul (cu excepția datorilor pentru luna decembrie)?	+	

	Dacă Nu, descrieți cauza și indicați: a) cuantumul acestora (mii lei) b) perioada formării		
<b>Opinia auditului intern</b>			Coresponde tuturor cerințelor
<b>Tehnologii informaționale</b>			
98.	În cadrul entității publice există o divizare a sarcinilor între programatori și utilizatori de programe/aplicații?	+	
99.	Personalului, responsabil de tehnologii informaționale, îi este interzis să inițieze tranzacții și să efectueze schimbări în fișierele de referință?	+	
100.	Sunt cerute parole unice și confidențiale pentru accesarea sistemelor de tehnologii informaționale, programelor/aplicațiilor?	+	
101.	Sunt paralele schimbate la intervale regulate de timp, precum și sunt anulate pentru angajații care nu mai activează în cadrul entității publice?	+	
102.	Angajații au acces numai la acele programe/aplicații, care sunt necesare în vederea îndeplinirii sarcinilor?	+	
103.	Se efectuează periodic copii de rezervă ale fișierelor de date în locații, diferite de cele originale?	+	
104.	Sunt evaluate periodic activitățile de control din cadrul programelor / aplicațiilor? Dacă Da, indicați periodicitatea.	+	Semestrial
<b>Opinia auditului intern</b>			Coresponde tuturor cerințelor